



总 编：沈 波
副总编：杨 荣
主 编：薛 帆
2020 年第 8 期
(总第 246 期)
2020 年 9 月 30 日

新闻热线：(0571)85895170 编辑部地址：杭州市钱江新城富春路 308 号华成国际发展大厦 4011 室

浙江省企业权益保护协会第二届会员代表大会顺利召开 浙江省企业权益保护协会为企业保驾护航 浙江华成控股集团董事长沈凤飞作为协会常务副会长参加会议



本报讯(薛帆)9月15日,浙江省企业权益保护协会第二届会员代表大会在杭州举行。浙江华成控股集团董事长沈凤飞作为浙江省企业权益保护协会常务副会长参加会议。

《浙江省企业权益保护规定》2015年正式实施后,协会随即成立。五年来,共帮助企业处

理各类维权案件291起,通过法律咨询、政策宣讲等活动,成为为企业提供法律、商务、管理、营销策划于一体的综合服务平台。

当前,企业在上市并购、知识产权、风险防控、对外投资等领域面临着全新挑战,迫切需要专业社会组织的指导与支持,保护企业合法权益。“不久前,一家会员企业与一家即将破产企业产生债务纠纷,而当地政府没能把该应付债务纳入企业破产应付款项,协会及时为企业提供了法律咨询,并及时向政府反映了这一情况,最终为企业避免了损失。”协会有关负责人介绍,协会还通过协助筹建“浙江企业维权中心”,参与修改《浙江省民营企业发展促进条例》等方式,多渠道、多层面为优化企业发展环境助力。

据介绍,多年来,省企业权益保护协会积极聘请资深专家学者,充分发挥其大平台、大知识库、大资源库的优势,为企业提供法律咨询和援助、风险预警、融资、上市咨询、知识产权保护等全方位服务,为企业保驾护航。“只有依法保护企业家合法权益,才能形成长期稳定发展预期,营造起激励企业家干事创业的浓厚氛围。”协会会长夏阿国说。



华成言论

华成集团积极布局生态湖羊全产业链综合体 以实际行动响应国家战略要求

当前世界局势风云变幻,党中央国务院提出的推动“内循环”战略是关乎国体和民生的重要战略举措。我国人均羊肉消费量世界第二、总量世界第一,但我国的羊肉存量远远不足,我国每年消耗羊肉488万吨,从国外进口39万吨羊肉,外汇消耗18.6亿美元,进口羊肉的价格从2019年的1.62万元/吨增长到现在的3.27万元/吨,且羊肉进口国主要是澳大利亚和新西兰等国家,我国的羊肉食品供给安全存在较大的隐患。

浙江是湖羊的原产地,养殖

历史有一千多年,养殖数量一度占全国的85%以上,但由于产业结构调整 and 环保治理等因素,浙江省湖羊存栏量仅为100万头左右,而全国存栏量为3亿头左右。为此,浙江省政府于2014年提出湖羊产业振兴计划,今年以来华成集团积极响应省委省政府的号召,加快推动畜牧业转型升级,开展畜牧业区域战略布局,实施“生态优先、供给安全、调量提质、助农增收”方针的重要举措。

综上所述,华成集团弘扬湖羊文化、打造精品产业、保护浙江

湖羊原产地,是具备可操作性、可持续性、可发展性的。为此,华成集团计划以自有资金为主要来源投资50亿元建成“生态湖羊全产业链综合体”,规划设置5个基地:良种繁育基地、育肥羊生产基地、生态旅游观光基地、湖羊食品加工基地、湖羊生物科技基地;内含8个中心:饲料生产中心、种羊繁育中心、肉羊生产中心、肉羊屠宰加工中心、农牧旅中心、技术研究和服务中心、复合有机肥生产中心、湖羊生物制药中心。

华成集团将与中国农业科学

院、浙江省农业科学院、浙江大学等高等学术研究机构一起研讨制定“高起点、高标准、高品质、高效益”战略,建设养殖规模化、管理现代化、繁育原种化、生产自动化、产业生态化、科研高端化、食品安全化的标准,建设国家一流的标准化湖羊养殖基地、一流的湖羊原种繁育基地、领先的生态湖羊全产业链生产加工基地。力争五年内达到国家级农业龙头企业,为我在农业畜牧业的发展做出自己的贡献!

华成集团湖羊项目工作组

一线扫描

热烈祝贺萧山第十二届购物节隆重开幕

本报讯(周丹丹)热烈祝贺由萧山区政府主办,萧山区商务局等部门承办的“第十二届萧山区购物节”在萧山区副区长赵立明的宣布下于2020年9月28日隆重开幕,本届开幕式浙江世纪建材装饰市场作为特邀代表之一与多家商贸市场代表一起见证了这隆重一幕。

此次购物节旨在全面落实中央“扩内需、促消费、惠民生、稳增长、推动双循环”等工作要求,激励市场发展,提高民生质量,萧山区政府经过全方位的筹划,指导动员区内各大大镇街、园区等商贸市场积极参加萧山区购物节活动。浙江世纪建材装饰市场作为萧山区最大的建材综合商贸开放型市场积极参与购



物节活动,市场内大部分品牌在购物节期间开展“双节”同庆的品牌折扣、特价等各式购物节活动。

浙江华成建设公司开展“三合一”管理评审

本报讯(沈华)近日,浙江华成建设集团有限公司进行了为期五天的“三合一”管理评审,此次评审由北京世标认证进行审核,审核内容包括资质等级许可范围内建筑工程施工质量管理、相关环境管理及职业健康安全这三块。在现场审核中,世标认证审核组就公司目前的体系文件、体系依据标准、执行的法律法规、组织机构、环境场所、重大环境因素、职业健康、专项方案等一系列体系方

面的重大变更进行了审核,评审组审核后充分肯定了公司体系认证的规范运行和重视,并顺利通过这次审核。

浙江华成建设集团有限公司自1997年至今已连续进行了23年ISO质量管理体系认证,公司已形成了相应的管理评审、内部审核、计量器具检定、消费者满意度调查等程序手册和质量文件,有效提高了企业的管理能力和市场竞争力。

2020萧山镇街汽车巡展在天地墅园商业广场火爆开启

本报讯(李雨晴)9月11日——12日,由杭州市萧山区融媒体中心主办,天地墅园承办的“广汽本田皓影”所前车展在天地墅园商业广场举行。百余款车型参展,人气火爆。

经过多年的专业打造,萧山镇街汽车巡展已成为萧山区最大规模、最具人气的车展之一,是广大萧山市民选车购车不容错过的汽车节日。活动当晚,市民们齐聚天地墅园商业广场,也带动了看商铺热潮。据悉,规划中天地墅园商业广场将被命名为育才青少年文化

广场,这里将运营起青少年活动中心、青少年工艺美术课堂、青少年文化大舞台,成为萧山城城南唯一的青少年文化广场。

天地墅园·首府傲居萧山城市中轴绝佳区位,坐拥城南规划生态居住区最具潜力地段,距离地铁

二号线地铁站直线仅1.2公里,沿通惠路抵达萧山城区仅4公里。天地墅园住宅商业区集名品折扣、休闲娱乐为一体的购物地标。方便快捷的交通,情景式购物环境,将名品汇聚前,可谓财富核心价值洼地。

看习近平这几次重要讲话 看懂“大循环”“双循环”



着眼我国发展阶段、环境、条件变化，习近平总书记提出，要推动形成以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局。近期的一系列重要讲话中，习近平从不同角度作出了深刻阐释。新华社《学习进行时》原创品牌栏目“讲习所”今天推出文章，为您解读。

推动形成以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，是今年以来习近平总书记反复强调的问题，国际社会和国内各方面都给予很高的关注。

“大循环”“双循环”有何内涵？党中央作出这样的战略抉择有何深意？近期的一系列重要讲话中，习近平总书记从不同角度作出了深刻阐释。

这是根据我国发展阶段、环境、条件变化作出的战略决策

5月23日，习近平看望参加全国政协十三届三次会议经济界委员并参加联组会。他深刻分析国内国际形势，指出面向未来，我们要把满足国内需求作为发展的出发点和落脚点，逐步形成以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局。

7月21日，在企业家座谈会上，习近平进一步阐释了提出构建这一新发展格局的主要考虑，并强调了“大循环”与“双循环”的内在逻辑关系。

8月20日在安徽主持召开扎实推进长三角一体化发展座谈会、21日听取安徽省委和省政府工作汇报时，他又对加快形成新发展格局提出极具针对性的具体要求。

8月24日，在经济社会领域专家座谈会上，习近平从谋划“十四五”时期经济社会发展的高度对构建新发展格局和相关的一系列重大问题进行了系统阐述。

9月1日，习近平主持召开中央全面深化改革委员会第十五次会议，又从改革的角度提出要求，强调为构建新发展格局提供强大动力。

此外，在习近平近期主持的中央政治局常委会会议、中央政治局会议、党外人士座谈会等重要会议上，新发展格局也是极为重要的内容。

这一系列重要讲话，习近平深刻分析了构建新发展格局的背景、优势、短板、重点等，从创新、开放、改革等方面提出要求，还着重强调了一些需要特别注意和把握的问题，具有很强的思想性、战略性和指导性。

推动形成以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局是以习近平同志为核心的党中央根据我国发展阶段、环境、条件变化作出的战略决策，是事关全局的系统性深层次变革。我们要弄明白“大循环”“双循环”，习近平这几次重要讲话一定要深入理解、融会贯通。

必须集中力量办好自己的事
经济社会是一个动态循环系统，各个环节环环相扣。整个循环系统畅通，经济发展就有利。反之，哪个环节阻滞，上下游都受影响。

一段时间以来，特别是新冠肺炎疫情发生后，世界百年未有之大变局加速变化，我国发展逆风逆水的外部环境日益增多，不稳定性不确定性较大。习近平在政协联组会上列举了一系列不利局面，如世界经济深度衰退、国际贸易和投资大幅萎缩、国际金融市场动荡、国际交往受限、经济全球化遭遇逆流、一些国家保护主义和单边主义盛行、地缘政治风险上升等。

另一方面，我国已进入高质量发展阶段，多方面优势和条件更加凸显，国内需求潜力巨大。习近平分析指出，我国经济潜力足、韧性强、回旋空间大、政策工具多的基本特点没有变。我国具有全球最完整、规模最大的工业体系、强大的生产能力、完善的配套能力，拥有1亿多市场主体和1.7亿多受过高等教育或拥有各类专业技能的人才，还有包括4亿多中等收入群体在内的14亿人口所形成的超大规模内需市场，正处于新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化快速发展阶段，投资需求潜力巨大。

国际大循环动能明显减弱，国内大循环活力日益强劲，这种此消彼长的态势是我们作出决策的重要依据。我们必须充分发挥国内超大规模市场优势，通过繁荣国内经济、畅通国内大循环为我国经济发展增添动力，带动世界经济复苏。习近平在经济社会领域专家座谈会上强调，推动形成以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局是根据我国发展阶段、环境、条件变化提出来的，是重塑我国国际合作和竞争新优势的战略抉择。

在世界动荡变革期，我们必须集中力量办好自己的事，唯有以辩证思维看待新发展阶段的新机遇新挑战，努力在危机中育新机、于变局中开新局，如习近平所要求的那样，准确识

变、科学应变、主动求变，勇于开顶风船，善于转危为机，才能推动我国经济乘风破浪、行稳致远。

坚持供给侧结构性改革这个战略方向

形成以国内大循环为主体，意味着要把满足国内需求作为发展的出发点和落脚点，生产、分配、流通、消费更多依托国内市场。这个循环要畅通起来，就必须构建完整的内需体系，特别是供给体系和国内需求要更加适配。

这些要求与深化供给侧结构性改革、贯彻新发展理念一脉相承。事实上，也正是因为近年来我们不断深化供给侧结构性改革、坚定不移贯彻新发展理念，才培育了立足国内市场的有利条件。

习近平在经济社会领域专家座谈会上强调，自2008年国际金融危机以来，我国经济已经在向以国内大循环为主体转变，经常项目顺差同国内生产总值的比率由2007年的9.9%降至现在的不到1%，国内需求对经济增长的贡献率有7个年份超过100%。

面向未来，习近平强调，要坚持供给侧结构性改革这个战略方向。改革是解放和发展社会生产力的关键，是推动国家发展的根本动力。在经济社会领域专家座谈会、中央深改委第十五次会议上，习近平都从改革角度提出要求，而且是力度更大、层次更深、范围更广的改革。

同时，习近平着重讲了创新的问题。他指出，实现高质量发展，必须实现依靠创新驱动的内涵型增长。

对我国这么大体量的经济体来讲，如果动力问题解决不好，畅通大循环是难以做到的。增强发展动力核心在创新，抓住了创新，就抓住了牵动经济社会发展全局的“牛鼻子”。

每次谈到构建新发展格局，习近平几乎都要提到创新。

在政协联组会上，他强调，要大力推进科技创新及其他各方面创新，加快推进数字经济、智能制造、生命健康、新材料等战略性新兴产业，形成更多新的增长点、增长极。

在企业家座谈会上，他强调，要提升产业链供应链现代化水平，大力推动科技创新，加快关键核心技术攻关，打造未来发展新优势。

在经济社会领域专家座谈会上，他强调，要依托我国超大规模市场和完备产业体系，创造有利于新技术快

速大规模应用和迭代升级的独特优势，加速科技成果向现实生产力转化，提升产业链水平，维护产业链安全。

我们更要大力提升自主创新能力，尽快突破关键核心技术。习近平指出，这是关系我国发展全局的重大问题，也是形成以国内大循环为主体的关键。

更好利用国际国内两个市场、两种资源

新发展格局强调“以国内大循环为主体”，但“国内国际双循环相互促进”也至关重要。

在不同场合，习近平反复强调，厘清这个重要概念，以国内大循环为主体，绝不是关起门来封闭运行。

习近平多次强调，中国开放的大门不会关闭，只会越开越大。推动形成以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，目的是通过发挥内需潜力，使国内市场和国际市场更好联通，更好利用国际国内两个市场、两种资源，实现更加强劲可持续的发展。

从世界大势看，经济全球化仍是历史潮流，各国分工合作、互利共赢是长期趋势。国际经济联通和交往仍是世界经济发展的客观要求。中国致力于推动建设开放型世界经济，推动构建人类命运共同体。要坚持深化改革、扩大开放，加强科技领域开放合作，习近平一再强调，“我们要站在历史正确的一边”。

从我国发展看，我国经济持续快速发展的重要动力就是对外开放。对外开放是基本国策。习近平在经济社会领域专家座谈会上谈了六方面重要问题，其中之一就是“以高水平对外开放打造国际合作和竞争新优势”。他强调，我们要全面提高对外开放水平，建设更高水平开放型经济新体制，形成国际合作和竞争新优势。要积极参与全球经济治理体系改革，推动完善更加公平合理的国际经济治理体系。

习近平还指出，在推进对外开放中要注意两点：一是凡是愿意同我们合作的国家、地区和企业，包括美国的州、地方和企业，我们都要积极开展合作，形成全方位、多层次、多元化的开放合作格局。二是越开放越要重视安全，越要统筹好发展和安全，着力增强自身竞争能力、开放监管能力、风险防控能力，炼就金刚不坏之身。

(文章来源：新华网)

华成转型升级新方向



为什么浙江华成集团选择将“生态湖羊全产业链综合体”做为集团转型升级的重大举措？我们总结下来有以下几点：

养羊产业需要现代化升级

近年来虽然养羊产业规模化企业发展模式逐步成熟、不同地区养殖模式逐渐形成、机械化水平有所提高、智能化养殖设备逐步走入规模化养殖企业，规模化养殖比重持续上升，但是客观来说养羊产业相对于牛、猪产业的现代化、产业化还存在一定差距，尤其是近年来农业部为了保护草原，推广畜牧业从草原放牧向半圈养转变，传统的草原放牧生产模式面临变革，如何科学推进养羊产业的现代化、工厂化升级，促进养羊产业的科学、持久发展，是养羊畜牧业需要直面的课题。

湖羊全身都是宝

1、湖羊具有“早期生长快、成熟早、四季发情、多胎多崽、耐高温高湿、温顺无攻击性、抗病能力强”的生物特性，适合大规模工厂化养殖。

2、湖羊全身都是宝，湖羊肉营养价值高，富含共轭亚油酸，脂肪和胆固醇比例较其他肉食更低，是弱碱性的绿色食品；湖羊乳是高蛋白低脂肪的优质奶源，目前市场上的销售价格是牛奶的三倍以上；湖羊羊毛皮是高档的皮革制品重要材料；羊粪是优质的有机复合肥料，高档花卉要施的肥都是羊粪有机肥，市面上“一粪难求”。

3、由于传统养殖的山羊对生态环境破坏较大，各地政府自2015年起逐步将农户散养的行为予以关停，目前全省羊存栏数量为110万头左右，而浙江省每年的羊肉消费量达到600万头左右，导致我省每年要从省外进口500万头左右，湖羊供给存在巨大的不平衡。

改善生态环境

1、随着农业科技的发展，湖羊已经从以前的“经济羊”发展转变成了“生态羊”。华成集团工厂化养殖基地严格按照标准化建造，羊粪、羊尿、雨水是完全被区分开来，做到“雨污分流”。养殖基地外围设置牧草种植区域，成为天然的物理屏障。各类防疫消杀措施严格按照农业专家组指导意见实施。整个综合体基本可以做到“零排放”。

2、湖羊是农业废弃物的变废为宝好能手，它是草食性反刍动物，废弃农作物的秸秆、食品加工的边角料都是湖羊优质的饲料来源，可以为当地的农业废弃物处置带来重大突破。浙江省拥有1860万吨的农作物秸秆资源，数量众多的农业、食品生产废弃物资源，是完全可以靠发展湖羊养殖进行环保利用的，符合各地政府环保政策的需要。

创造就业增进农民增收

生态湖羊全产业链综合体预计涉及用工1400人，带动周边创造就业岗位5000人以上。湖羊所需草料要靠向农民回收各类农作物秸秆实现，仅此一项就能为农民增加可观的额外收入，助力美丽乡村建设。

湖羊产业是优质、高效、节粮、绿色、低排放、全循环的产业。湖羊产业是浙江的特色产业，发展湖羊产业，符合国家发展战略，事关粮食安全、生态安全、食品安全、农民增收等，是实现畜牧业转型升级、绿色高效发展的重要方向。

浙江华成控股集团将积极利用物联网和5G移动互联技术，驱动湖羊产业融合，争当畜牧业绿色发展“领头羊”企业，助力我国现代畜牧业产业升级，推动我国农业产业创新，为地方经济发展做出更大贡献。

(华成集团湖羊项目组)



华成生态湖羊综合体助力

我国现代畜牧业产业转型升级 推动我国农业产业创新

法律视窗

个人信息安全比你想象的重要

应当采取技术措施和其他必要措施，确保信息安全，防止消费者个人信息泄露、丢失。但是在现实生活中商家并不会完全的遵守法律的规定，反而通过各种手段逃避法定的义务。与此同时，消费者自身对于个人信息也不甚重视，从而导致各种严重的后果。

信息泄露并不是我们想象中的那么简单，背后涉及的利益以及社会危害往往超出我们的意料。就商业推销而言，商家掌握了消费者完全的信息，可以轻易的针对消费者的个人情况，加之一定的推销话术，轻而易举的让消费者为之消费。例如，众多的培训机构，就利用家长望子成龙的心理，主张自己的教育课程是多么的优秀，讲师是多么的经验丰富，有多少多少成功案例，可以为孩子提升能力等

诸如如此的宣传话语，完全能够使家长们动摇，从而为之消费。

除了商业推销之外，信息泄露往往与诈骗密不可分。骗子在收集到你的个人信息后，往往会通过你的个人信息取信与你，然后进一步的骗取金钱。想象一下，如果有一天你突然接到一个电话，直接报出你的姓名与身份证号，然后问你是不是本人，然后骗子在继续说他是公安局某某部的，你涉及一桩经济案件，需要你配合调查，此时你很有可能就会放松警惕。骗子就可以顺理成章的套出你的银行卡号，骗到你的银行验证码，从而转走你卡中的金钱。虽然这可能是一个老套的骗术，但是上套的人并不在少数，更不要说骗子的诈骗套路越来越深，让人防不胜防。

(集团法务部 卢毓)

我爱我的祖国

致敬英雄人物



每一个平凡的人 都是英雄

(地基公司 李奇)

集团办公室 李丹丹 供稿

华成大讲堂

地基和基础的区别是什么?

作为一名工程人，建房最重要的是什么，当然是地基了，房子稳不稳就要看地基打的牢不牢了，房子能用多久也要看地基牢不牢了，房子是用来居住的，所以它的安全性是比较重要的。但是很多人会把地基和基础混为一谈，觉得这两种是同一种性质，小编想说的是其实并不是这样的。那么地基与基础的区别是什么呢？让我们一起来看看吧。

一、地基与基础的区别是什么?

地基指的是直接承受构造物荷载影响的土层。基础下面承受建筑物全部荷载的土体或者是岩体则称之为地基。地基是不属于建筑的组成部分，但是它对于保证建筑物的坚固耐久

性具有着非常重要的作用。从现场施工的角度来讲地基，地基可以分为天然地基和人工地基。而基础则指的是在建筑的底部与地基所接触的一个承重构件，它的作用就是把建筑上部的荷载传给了地基。因此地基必须十分的坚固、稳定而可靠。工程结构物地面以下的部分结构构件，用来将上部结构荷载传给地基，基础是房屋、桥梁、码头以及其他构筑物的重要组成部分。

二、基础有哪些分类?

1、按使用的材料可以分为：灰土基础、砖基础、毛石基础、混凝土基础以及钢筋混凝土基础。

2、按埋置深度可以分为：浅基础

和深基础，一般埋置的深度不要超过5M者被称为浅基础，大于5M者被称为深基础。

3、按受力的性能可以分为：刚性基础和柔性基础。

4、按构造的形式可以分为条形基础、独立基础、满堂基础和桩基础。满堂基础又可以分为筏形基础和箱形基础。

三、地基的分类有哪些?

1、天然地基

不需要对地基进行处理就可以直接的放置在基础天然的土层中。当土层的地质状况较好时，承载力在较强时可以采用天然地基。

2、人工地基



华成经典



不出城郭而获山水之怡
身居闹市而有绿植亲水之致的居住体验
是中国家宅文化中
最妙不可言的居住理想

青山绿水间 城央造墅园

天地墅园择址南部新城，享有浙二医院、朝阳地铁站、新天地广场等主城生活配套；享有1公里自然水系，玉带环腰；近邻“小湘湖”——里士湖，近享300亩湖光山色，6000㎡四季花海，2.5公里滨水慢行步道...听流水潺潺，见杨柳依依，细鳞尾尾，自然而闲适。

一席传承 天资贵胄资产

随着城市的发展，国家进一步从严土地管理，低密

度、中央城区、生态丰富的住宅已经不可多见，如天地墅园，同时位于城央和生态低密住宅，就愈加寥若星辰，成为真正少数人所能拥有的藏品、传品。居于天地墅园，犹如上海于老洋房，得到的不仅是珍贵资产，传承的是无形的生活圈和社交圈。

投资看人流 人潮如钱潮

华成集团杭城经典力作大江之星，雄踞大江东。大江东聚集高端装备制造、新能源、航空等各类智能产业，已吸纳60多家500强企业入驻，年产值超千亿，随

着各类高端产业人才进入，周边已是投资者投资热土。项目无缝对接地铁8号线河庄站，与地铁1号线文海南路站直接连接，随着地铁开通，将直接导入下沙教育产业人才，万人流汇聚钱潮。项目50-110㎡沿街住宅底商金铺，以时尚轻餐饮、生鲜水果、生活购物等中高端业态，辐射周边数十社区及地铁人流，满街高客流，进出消费站口，投资更靠“铺”。

投资看规划 满铺更保障

华成浙江世纪建材装饰市场位于萧山黄金腰

带区，毗邻钱江世纪城，东侧靠近地铁7号线耕文路站。项目所在宁围单元最新规划正式批复，正在以建设体现世界名城风貌的现代化国际城区为总目标，推进全域城市化、区域一体化、城区国际化。本项目所在园区为杭州市【佳好佳、红星美凯龙、新时代、中原建材城、萧山世纪建材城】五大市场物流园区之一，有汽车、汽配、建材、新农都四大市场。世纪建材城建筑面积18万方，市场内出租率高达98%，商户2000多户，商业氛围成熟，40-70㎡地铁口醇熟现铺火热销售中，抢赚财富先机。



一起读书吧

会学习的员工成就伟大的企业

与福特高管对话后，彼得·圣吉发出了疑问

彼得·圣吉是美国斯隆管理学院的一个教授。

1984年的时候，他到福特汽车公司去做调研，然后碰到了几个兴高采烈的福特的高管，这些高管刚刚从日本回来。从1970年到1980年，日本经济高速崛起，日本企业和它生产的产品对美国公司形成了巨大的冲击。在1980年的时候，日本的汽车产量第一次超过了美国，成为了全球第一大汽车制造国，造成了底特律的地震。

所以，这批去日本的福特公司高管就是去丰田考察的。

彼得·圣吉在路上碰到这些高管就问他们，你们刚刚从日本回来学到了什么东西呢？这些高管对彼得·圣吉说：我们去看了，他们挺牛的，产量超过我们，但是他们没有什么了不起的。他们就是把生产的成本控制得比较低，员工的工资低。

听完这一段话，彼得·圣吉非常地吃惊，因为他对日本的汽车产业有过一个很深的研究。

彼得·圣吉认为日本人再造了汽车的生产线能力。

在亨利·福特时期，他发明了生产线，在那个时候，生产的规范化管理、科学管理是效率提升最重要的一个原因。

但是到了1970年代以后，丰田实行了一种丰田生产模式——精细化管理，他把汽车制造所有的流程切分成一个个工作岗位，每个工作岗位的员工对自己的工作进行了主动性的

分解。

日本人发明了看板生产线。每一个员工面前都有个看板，都有数据。通过这种看板和生产流程的再造，使生产效率、库存和管理的效率都得到了极大的提高，所以日本汽车对美国汽车的超越不仅仅是因为他们的原材料价格低，劳动力成本低，而是因为他们创造了一种新的生产模式。

同时，日本的汽车公司跟美国汽车公司相比，还有另外一点区别是美国采用的亨利·福特的模式，每一个工人都是生产线上的螺丝钉，按规定动作来做。但是在日本的汽车公司，每一个员工都是一个主动变革的节点。日本的汽车公司除了生产线上每个员工面前有看板之外，整个车间里还有另外一个更大的看板，这个看板告诉我们，有某一个员工，他发明了一个很细微的创新，另外一个员工又有一个细微的创新，每个月会进行一种创新的竞赛。所以在日本的车间里面，工人的创造的主动性更大。

因此，在一个管理学家看来，日本汽车对美国汽车的超越是一个生产线革命和员工学习能力提升的结果。

那么，为什么那些福特的高管们领了那么高的工资，但是他们没有发现自己的缺点呢？

在1984年，彼得·圣吉在福特公司的遭遇给他很大的刺激，他开始问自己一个问题：为什么在这些伟大的企业里，每一个高管拎出来，他的智商都在120以上，但是这群人加在一起，他们的平均智商只有62了呢？

这是一个很尖锐的很难解答的问题。

到1990年的时候，彼得·圣吉从这个问题出发，经过几年的研究，出版了一本书，就是我们今天向大家推荐的《第五项修炼——学习型组织的艺术与实践》

《第五项修炼》的重要意义

在这本书中，他提出，每一个企业面临的挑战都是要让自己成为一个学习型组织。

这本书出版后，迅速成为了管理学界的畅销书。因为它打动了当时所有的人，所有的正在被日本模式、被产业的低潮期所困扰的人们。

也是在市场呼唤下，斯隆管理学院成立了组织学习中心。

彼得·圣吉作为这个学习中心的主任，他向全世界的公司输出了一套思维方式和学习工具，成为了全球所有企业自我成长的驱动力。斯隆管理学院因此成为了全球最优秀的管理学院之一，这种学习型组织能力迅速从企业界向全球延伸。

经常有人说，我们要成为一个学习型的社会，我们要成为一个学习型的城市，我们要成为一个学习型的连队，甚至我们要成为一个学习型的社群……所以它由一个商业公司的学习工具衍生成了全社会型的一种学习工具。

在1940年的时候，彼得·德鲁克曾经在自己的书中提出，企业里的每一个员工都不应该只是一个被动的螺丝钉，不是上级让你做什么你就做什么，你应该是一个知识员工，你应该有自我学习的能力。

在那时候，德鲁克曾提出了学习对一个员工和一个商业组织的重要性。

但是半个世纪以后，到了彼得·圣吉写《第五项修炼》的时候，才真正地把学习提高到一个战略的高度，同时他提出了如何成为一个学习型组织的工具和方法论。

各位请想，无论是政府、军队、企业、社群，每个人都应该通过学习来提高自己的能力

和组织的能力，这并不是一个特别新鲜的话题。

但是为什么我们今天仍然要学习彼得·圣吉这本书，这本书为什么能够成为全球的一本畅销书？

这是因为彼得·圣吉通过工具和精细化的方式，为一个企业如何让每一个员工形成自己的学习能力和成为一个自我成长能力的学习型组织提供了一套工具和学习方法。

几十年过去了，这套工具和方法仍然非常的新鲜。

《第五项修炼》的现实启迪

在他的这套学习方式和流程中，彼得·圣吉有一个非常重要的观点。

他认为，在一个学习型组织中，管理者是研究者和设计者，而不是控制者和监督者。管理者和被管理者的关系是一个互相促进和共同提升的关系。

它要求我们每一个人，在一个学习型的组织中需要完成角色的转换和自我的提升，要把人们从一个被动的、无助的反应者，被管理者，转变为改变现实的主动参与者。

同时，更重要的是，在学习型组织中，每一个人要把自己的行为从对现实的反应转为对未来的创造性。

从1940年代德鲁克提出知识工人之后，到了1990年，彼得·圣吉提出了学习型组织的操练和《第五项修炼》，一直到2019年的今天，我们坐在这里来讨论一家组织变革。

彼得·圣吉在20多年前讲的这句话在今天我们听来，仍然具有很强的现实意义。

他说，在一个变化越来越快，越来越复杂的世界里，只有那些懂得如何激发组织内各个



层次学习热情和学习能力的企业，才能傲视群雄。

彼得·圣吉写这本书的时候，美国的制造业正在遭受来自日本制造业巨大的冲击。所以他发出了感叹——为什么每一个人看上去都绝顶聪明，智商在120以上，但是加在一起干一件事，他们的平均智商只有62了。这是因为他们没有建立学习的能力和工具和实验。

到今天，制造业和信息化革命已经形成了一个复合式的浪潮，医学革命、人工智能、机器人等新的产业变革对制造业、服务业、金融业，甚至包括信息产业本身造成了更大的冲击。

这个时候我们想，彼得·圣吉所提出的，让每一个人成为学习的主体，在企业中，学习不应该是一个由高层操控和管理的模型，而应该是一个互相促进、自我反应的生态模型。这个建议在今天，都具有很强的现实的意义。

华成科技大厦·1985科创园

坐拥双地铁口强势来袭



园区简介

Park Profile

1985创业园区，由浙江华成控股集团新组建的浙江传代科技创业有限公司运营，注册资金为5000万元人民币，全力打造新产业。新公司组建后，将与国内、国际知名的科创企业强强合作，引入并培育一批具有影响力的高新技术、科创类型企业，为入驻园区的企业提供高质量的服务。

1985创业园区，地处萧山区核心位置，位于萧山区主干道金城路与金山路交叉西北角处，5号线地铁口旁。东至开元加州生活广场仅350米，南面直对中国人民银行，杭州火车南站近在咫尺，同时毗邻萧山人民政府、萧山人民法院、杭州开元名都大酒店等大型政府机构和商业设施。西北至钱江三桥、西面钱江四桥均可通往杭州城区，与萧山国际机场杭州火车南站、杭甬高速、杭金衢高速等举步之遥。

实景图

华成集团简介

Group Profile

浙江华成控股集团有限公司源于20世纪70年代，是一家历经近50年创业发展，以房地产、建筑建材板块为核心，市场物流，高科技材料和金融资本市场投资为辅的大型现代化民营企业集团，目前拥有十二家全资或控股子公司，资产规模过百亿。

浙江华成控股集团有限公司连年被评为杭州市百强企业、浙江省百强企业、连续16年获得国家AAA级企业信用等级证书，2002年起连续16年被国家工商联评为中国民营企业500强单位，是全国服务业500强企业。

50

近五十年创业发展

12

拥有十二家全资或控股子公司

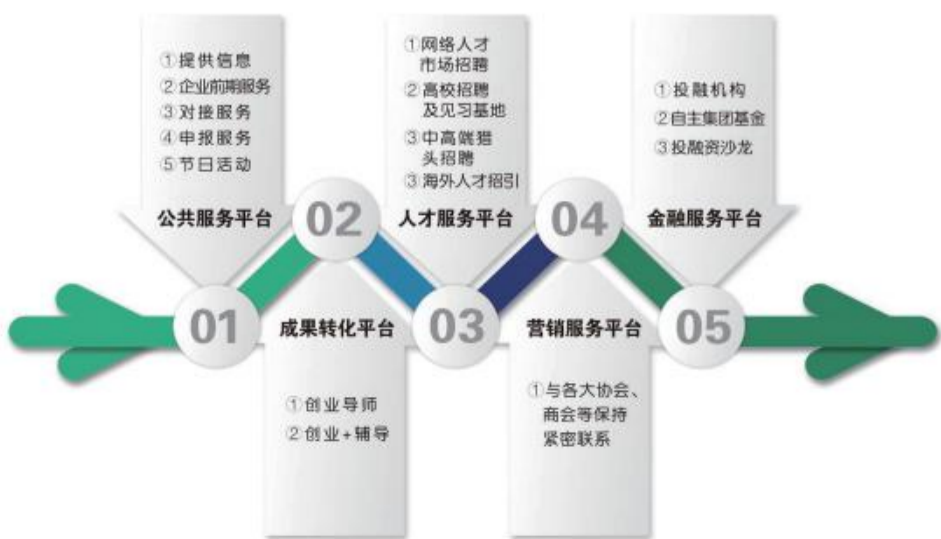
180

资产规模超百亿

站在五十年发展史的新起点，华成将整装再出发，致力于打造多元化、专业化的品牌，顺应萧山区“1+4+X”发展布局，建设“创新链、产业链、服务链、资金链”四链一体融合的创业园区，打造成萧山乃至杭州的科研、产业、人才、金融等要素高度聚集的产业创新服务基地，力争成为浙江省创新创业高地。

园区五大服务平台

Five Service Platforms



效果图 实际解释权归华成集团所有

园区业态

Business Format



总部办公区



产业创新加速区



金融服务区



产业创新服务区
(设计、运营、研发、技术)



产业孵化区



项目商务配套区
(多功能会议厅、咖啡吧、书吧、便利店、图文、餐饮等)



青年人才公寓



投资者: 浙江华成控股集团
开发商: 浙江华成置业发展有限公司
运营商: 浙江传代科创有限公司
地址: 杭州市萧山区金城路与金山路交叉西北角处



VIP热线:
18768124397