



更多精彩内容请关注华成官微

总 编:沈 波  
副总编:杨 荣  
主 编:薛 帆  
2019年第11期  
(总第238期)  
2019年12月28日

新闻热线:(0571)85895170 编辑部地址:杭州市钱江新城富春路308号华成国际发展大厦4011室

## 华成集团认真学习领会中央经济工作会议精神

本报讯(薛帆)12月16日,浙江华成控股集团位于钱江新城CBD核心区的华成国际发展大厦召开集团会议,重点学习分析中央经济工作会议精神,研究部署集团贯彻落实工作。华成集团董事长沈凤飞,华成集团总裁沈波,副总裁杨荣、张韵,集团总工程师严国连,总裁助理郑小忠及集团各部门总经理等中高层参加会议。

会议认真学习了习近平总书记在中央经济工作会议上的重要讲话精神,李克强总理对明年经济工作的具体部署和总结讲话精神。这次中央经济工作会议是确保全面建成小康社会和“十三五”规划圆满收官,在党的

十九届四中全会之后中央召开的一次重要会议。会议认真总结了今年经济工作,深入分析当前经济形势,全面部署明年经济工作。习近平总书记的重要讲话高屋建瓴、统揽全局,具有非常强的思想性、理论性、指导性,为我国2020年经济工作指明了方向,坚定了我们改革发展的信心和决心。李克强总理的重要讲话务实、具体、很有针对性,是华成做好当前和今后一个时期工作的行动指南。

沈凤飞董事长指出,虽然中美贸易战影响下国内外经济下行压力加剧,但在新常态经济形势下中国经济有着巨大潜力,华成集团董事会早在“十二五”规划时期已确立

了“稳健+稳健,将企业做强做实”的经营理念,进入“十三五”规划时期以来也始终践行这一理念,各块经营发展稳中有进。对于明年经济工作的基本判断,华成集团要统一思想认识,一是经济下行压力增大,但仍在合理空间,在经济高质量发展“变速求质”(变高速发展为高质量发展)、“变多求优”(变追求数量为追求质量)、“变式求新”(变传统发展方式为新发展方式)的过程中会带来巨大发展机遇;二是稳中求进始终是经济工作的总基调;三是发展的动能是贯彻落实新发展理念。全体干部要紧密结合华成集团自身实际,围绕存量房产销售工作、项目建设

管理、防范风险、适时进军生物医药领域等重点工作的信心,把华成的事业不断推向前进。

(一)推进新产业板块布局,加快战略转型升级

华成将进军生物医药和物业管理领域,布局房地产、建筑建材、金融投资、市场物流、高新科技材料、生物医药、物业管理的产业矩阵。

(二)挖掘销售人才搭建销售梯队,加大存量房产销售力度

全体管理人员、员工树立全员营销的理念、意识,迎难而上,发挥员工个人营销潜

能,挖掘营销人才,实行全员营销激励方案,拉动销售快速运行。

(三)推进企业组织建设,确保工作执行到位

全体干部员工要不折不扣按集团领导决策部署开展各项工作,并确保执行落地,同时形成“事事有回响”的汇报制度。

最后,沈凤飞董事长强调,现代企业的发展靠的是“企业过硬的实力、自身的能力以及广大员工的努力”。全员要戮力同心,以更加坚定的信念、更加顽强的努力,继续推进华成集团永续经营、永续发展的任务,共创华成更美好、更辉煌的明天!

## 华成集团党总支走进安吉余村开展“学习两山理论”主题活动

本报讯(薛帆)11月16日,浙江华成控股集团全体党员在集团党总支沈凤飞书记带领下赴“两山”理论诞生地浙江安吉余村参观学习,实地感受“绿水青山”创新发展之路。

安吉县余村是习近平总书记“两山”重要思想发源地,是浙江省“中国美丽乡村”精品示范村。2005年8月15日,时任浙江省委书记的习近平同志到余村考察调研时首次提出了“绿水青山就是金山银山”的重要论述。十多年来,余村作为“中国

美丽乡村”的首批建设村,通过修编“村庄建设、村庄环境、产业提升”三项规划,坚持把“经营村庄”理念贯穿始终,突出规划引领、基础夯实、特色彰显,积极打造休闲产业的核心区。通过对中心村沿线立面改造,完善污水处理系统等举措,村庄环境焕然一新,也引得海内外游客的纷至沓来。

在余村,华成集团党员同志们观看了习近平同志提出“绿水青山就是金山银山”的纪录片,详细了解这一科学论

断的深刻内涵;参观了余村文化礼堂,深入了解了余村的发展历程;实地参观了新农村建设,切实感受了生态经济发展带来的重大转变。

通过实地参观,全体党员同志们进一步读懂了“绿水青山就是金山银山”的深远意义,党员同志们纷纷表示,要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,学习余村人抓住机遇勇于担当、改革创新真抓实干的拼搏精神,立足岗位实际,为经济社会发展贡献力量。

### 图片新闻

## 清华大学医学院林欣教授到访华成集团



本报讯(杨荣)11月22日,清华大学医学院基础医学系主任林欣教授应邀拜访华成集团,集团董事长沈凤飞在集团会议中心会见,双方就生物医疗项目的合作进行了愉快的交流,集团总裁沈波、副总裁杨荣、张韵等参加会面。

林欣教授是清华大学的终生教授,也是细胞免疫研究方面的专家,林教授领导的实验室在免疫治疗领域一直走在国内外前列,发表了一系列在国内外专业期刊上有影响力的论文,帮助细胞免疫治疗研究快速发展。

林教授的一项关于肿瘤免疫治疗的科研成果已经开始转化,并成立了专门的项目公司——华夏英泰生物科技公司,该公司成立不到两年,项目发展迅速,已完成天使轮、Pre-A轮融资,进行了数例医院的人体临床

研究。为了促进项目发展,华夏英泰公司适时启动了A轮融资,募集社会资本共同助力生物医疗项目发展。林教授表示欢迎像华成集团这样的有实力的实体资本参与生物医疗项目,共同推动项目发展。

沈董表达了对林教授来访的欢迎,并表示华成集团一直关注生物医疗领域的发展,认为当下已经有了一定的科学技术积累,这必将促进生物医疗领域的快速发展,而且生物医疗科技的发展是提高健康水平、造福人类的大事,华成集团有意愿有信心深度参与该项目的研发建设,争取早日将新药研发上市。

会后,华成集团已与华夏英泰生物科技公司签订增资入股协议,并将随着项目的持续深入适时追加投资。

### 助实体 惠民生

## 桂林银行服务地方经济显成效

桂林银行以党建为引领,落实中央关于金融服务实体经济和乡村振兴战略的要求,认真履行地方银行服务地方经济的职能,大力支持地方重大项目和重点产业,助实体、惠民生,促进了地方经济社会发展,同时自身实力也得到进一步增强。

截至2019年11月末,桂林银行已在广西设立101家分支机构和209家社区支行、小微支行,在广西和广东深圳控股设立7家村镇银行。桂林银行及控股村镇银行资产总额3086亿元,同比增长16.79%;存款总额2439亿元,同比增长18.52%;贷款总额1694亿元,同比增长22.14%;1-11月实现利润总额20亿元,同比增长12.34%,实现净利润17亿元,同比增长2.5%;1-11月上缴各项税金13亿元。

桂林银行为广西重大项目建设融通资金,截至2019年11月末,共支持全区重大项目建设125个,投放资金近300亿元。通过供应链金融推动广西产业转型升级和加速发展,目前已与桂林力源粮油、桂林国际线缆、百色百矿集团、南南铝业和南华糖业等80多家核心企业建立合作关系,今年累计为核心企业及其上下游企业提供融

资支持900多亿元。该行还为广西文旅产业发展注入活力,将发展旅游金融、打造“旅游特色银行”上升到战略高度,完善旅游金融产品和服务体系,为旅游企业量身打造综合金融服务方案。

围绕乡村振兴战略,桂林银行构建“县域支行+乡镇小微支行+农村普惠金融综合服务站”网络体系,为农村居民提供便捷金融服务。目前,该行已设立县域支行37家、乡镇小微支行74家、农村普惠金融综合服务站1940家,涉农贷款余额257亿元,今年通过“小能人”生活服务平台帮助农户和农业企业销售农产品5300多万元。

桂林银行还加大智能网点建设和智能机具布放,加大电子渠道推广力度,电子渠道业务替代率超过94%。同时该行不断畅通便民渠道,已实现支付宝、手机银行、网上银行、助农终端等线上线下渠道受理全区40个县的电费缴费业务和全区社保代扣代缴业务。

在发展过程中,桂林银行推进精细化管理,完善公司治理,健全全面风险管理体系,加大金融科技建设,上线新核心系统,为桂林银行的稳健发展提供了有力支撑。

(桂林银行金融服务平台)





## 匠心共鉴

# 萧山网红安置房建设“又快又好”！

### ——华成建设承建的潮上云林北苑项目



还记得去年被刷屏的萧山“网红安置房”潮上云林南苑吗？

由浙江华成建设集团承建的二期项目潮上云林北苑已大面完工，并于10月23日-10月24日面向社会各界举办“工地开放日”活动，300多名业主、社区居民到场参观，令人羡慕的网红安置房二期会是怎样的呢？

再好再美的效果图、规划方案，都不如一次切身考察更有说服力，小编听闻那个网红安置房二期要开工开放日，立即赶赴现场。

**预鉴未来美好家**  
好的房子，不仅要“看得见”，还要能“摸得着”。

此次工地开放日，让业主零距离感受安置房品质，全程了解项目工程进度与施工质量，通过工地开放反馈的问题及时进行整改、完善产品、提升品质，也进一步拉近与家人的关系。

业主们看得仔细，陪同的工程师们记得认真，并对业主们提出的疑问耐心细致地一一解

答，没有疏漏一个细节。

在参观过程中，业主们纷纷流露出幸福的笑容，表示对未来家的建造十分满意，也让业主们对未来的生活多了一份美好期盼。

工地开放日活动揭开了潮上云林北苑的神秘面纱，业主们身至其中，小编采访了几位业主参观后的感受，都纷纷夸好，嘴上乐开了花！

业主陈先生：平时都是路过这里的时候远远望一眼自己的房子，今天有机会到现场参观，听着工作人员的讲解，了解了房子建造的过程，心里感觉很踏实也很高兴。

业主高先生说，今天我带着家人一同来现场参观，房子的很多细节设计得很人性化，绿化也很不错，整体比较满意。

业主王女士：今天参观了几种不同户型的房子，房子的品质是挺不错的，非常期待明年的分房。

业主王先生：一走进园区，看到小区里的绿化很茂密，小区环境很优美，比我预想的更好，不比外面的商品房差。

潮上云林北苑的总建筑面积约为16.3万平方米，容积率为1.7。由11幢14层高层住宅、两幢社区活动用房及一层地下室组成，项目设计806套住宅。

**项目整体开发历程**  
2017年4月29日前期准备，2017年12月18日施工许可证领取正式开工，2018年3月22日主楼部分达到正负零，2018年8月13日主体结构封顶，2019年10月9日五方主体竣工验收，预计2020年1月综合验收，预计2020年初交付。

项目建设“又快又好”！全过程历时两年半，相比一般安置房建设大大缩短了建设工期，目的是让安置户们早日住进自己的家园。

工地开放日拉近了安置房与业主的距离，潮上云林北苑带给业主们除了惊喜更多的是温馨，让我们一睹它的魅力风采！

本次工地开放活动圆满落幕，但对未来的美好生活而言，这只是一个开端。希望业主们能尽快入住他们温馨的家。

(文章转自 微信公众号: 萧然在线北干听风)

本报讯(陈可俊)2019年10月由浙江华成建设集团有限公司承建的空港新城城市示范村(南阳区块)二期一标段项目(即为:潮上云林北苑)正式通过五方竣工验收,历时两年半之多终于在各方努力下交出了完美的答卷——该项目曾在多个媒体平台被网友誉为“萧山最美安置房”。在承建期间,华成建设多次响应政府各部门的要求举办观摩会,接待了杭州市各大国企开发公司、建设类兄弟单位以及周边城市的政府代表。

在好口碑的光环之下,建设公司在施工过程中的每一个步骤都不敢掉以轻心,无论是质量安全还是现场的文明施工均按省标化工地的标准来执行。例如,该项目在卫生间防水、外墙保温及防水、屋面工程等方面工程质量尤其突出。经各方专家的验收,该项目具备省级施工工艺和质量,并在10月下旬当地政府联合30多位村民代表对该项目的全方面检查中,获得大家的一致认可,均认为我公司承建的南阳区块安置房项目完全符合要求。

身为华成工程人,当我们目送着村民带着满意的笑容离去,自豪感油然而生。我们也能体会他们的心情,那是对自己未来美好家园的憧憬,对未来幸福生活的向往,也是对我们施工企业的肯定。我们的努力改变了原来人们对安置房的质量差的偏见,我们的努力能让更多的回迁户体会到家的温暖。我们也很自豪,因为这是我们华成的产品,就像是我们的孩子,让我们引以为荣!



优质的屋面排水和防水工艺细节处凸显匠心

萧山最美安置房  
——华成建设承建的空港新城城市示范村(南阳区块)二期项目五方验收竣工纪实



法律视界

## 违约方合同解除权的规范行使

■文/集团法务部 曲雁飞

近期《全国法院民商事审判工作会议纪要》(以下称九民会议纪要)公布,对司法实践中的一些争议问题提供了指导,也不乏目标公司与投资人对赌协议(该话题在笔者于2018年11月在华成报上投稿的《请签收,来自最高法院烧脑的判决》一文中详细论述)、认缴资本制下股东出资义务加速到期、优先购买权保护等亮点。其中的一个亮点让笔者想起前段时间与公司法律顾问在路上聊起的一个话题:违约方能否解除合同?违约方在没有法定或者事先约定的解除权情况下有没有什么方式解除合同?

这两个话题似乎没有商量的余地,解除权基于约定或者法定情形才可以行使,笔者更是在一些判决书中看到法院对这一问题的明确态度,例如广州中院在(2018)粤01民终7727号中“一审认为合同的解除权理应由守约方享有,作为违约方的陈卫宁并不享有合同的任意解除权,本院予以确认”的明确论述。如果变相处理或者换一种思路处理上述问题,能否有一些变化?本文即以当天谈及的两个方法及思路结合九民会议纪要进行分析。

一、《最高人民法院关于适用〈中华人民共和国合同法〉若干问题的解释(二)》(以下称“解释二”)第二十四条能否作为违约方解除合同的思路?

这一解释思路源于解释二第二十四条异议权的理解。讨论者在此提出,该条文能否理解为,即使一方是违约方,如果其提出解除合同而相对人没有在法定或者约定的异议期内提出异议,那么异议期届满后合同是否在事实上被解除(基于法院不予支持)?

后来笔者检索了相关案例,发现以此作为抗辩理由的并不少见,确也有关注的必要。但是分析后认为上述理解并不符合解释二第二十四条的规范要义。司法解释二第二十四条规定如下:

当事人对合同法第九十六条、第九十九条规定的合同解除或者债务抵销虽有异议,但在约定的异议期限届满后才提出异议并向人民法院起诉的,人民法院不予支

持;当事人没有约定异议期间,在解除合同或者债务抵销通知到达之日起三个月以后才向人民法院起诉的,人民法院不予支持。

从行文逻辑上看,异议权行使的前置性条件是“当事人对合同法第九十六条规定的合同解除有异议”,而合同法第九十六条适用的前提是解除符合“本法第九十三条第二款、第九十四条的规定”,合同法第九十三条和九十四条是关于合同的约定解除与法定解除的规定,违约方在无约定及法定解除权的情况下,并不能适用该条款。此外,《最高人民法院研究室〈关于适用〈中华人民共和国合同法〉若干问题的解释(二)〉第24条理解与适用的请示的答复》(法研[2013]79号)也明确了认定:当事人根据合同法第九十六条的规定通知对方要求解除合同的,必须具备合同法第九十三条或者第九十四条规定的条件,才能发生解除合同的法律效力。江苏高院在(2014)苏商终字第0269号中也做了类似表述:当事人依据《中华人民共和国合同法》第九十六条的规定通知对方要求解除合同的,必须具备合同约定的解除条件成就或者法定的合同解除情形发生之要件,即通知解除的当事人必须具有解除权,否则,即使解除通知到达对方,对方未在约定或法定期间内提出异议并诉讼的,也不产生合同解除的效力。本次九民会议纪要第46条提出(但是需要注意,九民会议纪要并不能直接作为裁判依据)“对该条的准确理解是,只有享有法定或者约定解除权的当事人才能以通知方式解除合同。不享有解除权的一方另一方发出解除通知,另一方即便未在异议期限内提起诉讼,也不发生合同解除的效果”。

其实从理论角度看,解除合同之前有必要提出“请求权基础何在”的问题,在我国现行法律体系中,解除权系形成权(合同法第九十六条),分为约定解除权(合同法第九十三条)和法定解除权(合同法第九十四条),约定解除权以私法自治原则为要义,强调双方意思表示一致,法定解除权则是源于法律的明文规定,基于国家强制力赋予一方意思表示产生其追求的相应法律效果,以平

衡双方关系,维护社会关系稳定。合同法限制解除权种类的基础是解除权的性质所致,形成权具有强大的权利属性,能够基于单方意思表示变更双方法律关系,如果不做限制,必将使得法律关系处于不稳定状态,因此,不宜扩大其适用主体。故除了本部分提出的观点,承担违约责任即可解除合同等类似观点均不能成立。

### 二、包含限期回复条款的函件

限期回复条款是指一些函件中“请贵司在收到本函件后XX日内书面回复,逾期不回复视为贵司承认/拒绝……”的表述,那么这类表述效力如何,能否产生其所表达的法律效果不无疑问。

司法实践中对这一条款如何处理?原告向被告送达了《到(逾)期借款催收通知书》,向被告催收借款,该通知书还明确载明:“如发生纠纷可到合同签订地重庆市铜梁区人民法院诉讼”并且被告在通知书上签字确认。随后,原告按照《到(逾)期借款催收通知书》的约定向重庆市铜梁区人民法院进行起诉,该法院予以受理并驳回了被告的管辖权异议。该案中法院将签字确认为解释为对通知书这一要约所做的承诺,因此视为对管辖权的约定。

从意思表示的解释来看,限期回复条款性质上是要约,还需要要约相对人承诺的意思表示。根据合同法,如果要约载明了承诺期限,如果相对人在承诺期限内未作承诺,则要约失效(合同法第二十条)。而承诺的表示行为可以是明示,也可以是默示或者沉默。默示是非语言类的意思表示,但是这类表示行为是有某些行为来解释其意思,如司机将车子开进收费停车场。而沉默这类表示行为是针对无法从客观行为判断其有任何意思表示的情形,因此单纯的沉默原则上没有任何法律意义,除非当事人另有约定或者基于法律规定,前者如甲与出版社约定,凡是该出版社出版的图书均寄给甲,甲在收到图书后五日内未表示拒绝的视为甲购买该图书,则视为甲购买的情形中,甲的承诺方式就是有约定的默示;后者如《合同法》第四十七条限制行为能力人所做的法律行为经善意相对人催告其法

定代理人后逾期未回复视为拒绝追认的规定。基于上述分析,限期回复条款违反任何人都不能有强加于其他人义务的平等民事基本法理,其单方设定的时间内回复及未回复等属于单方设定义务,应认为不发生效力。

综合以上两种分析,现行法律体系下合同的解除必须满足合同约定解除权或者法定解除权要件时才能行使相应的解除权,前述两种实务中引用较多的“解除权”行使并没有法律依据。但是,如果在合同中约定限期回复条款,此时就不再是单方设定义务,应认为发生相应的法律效力。

### 三、九民会议纪要的新突破

会议纪要第48条规定“在一些长期性合同如房屋租赁合同履行过程中,双方形成合同僵局,一概不允许违约方通过起诉的方式解除合同,有时对双方都不利。在此前提下,符合下列条件,违约方起诉请求解除合同的,人民法院依法予以支持:(1)违约方不存在恶意违约的情形;(2)违约方继续履行合同,对其显失公平;(3)守约方拒绝解除合同,违反诚实信用原则”。这一规定将特定情形下的解除权设定的偏向“形成诉权”,赋予了违约方特定条件下解除合同的权力,本质上违反前述法理和现行法律规定。

1、提出该条款的目的:解决法律规定与现实冲突引起不合理现象。以九民会议纪要中提到的房屋租赁合同为例,情形之一如公寓公司破产。近几年出现较多公寓公司向租客转租后,一次性收取较长期限房租,但是公寓公司在几个月内就因资金紧缺无法继续经营而进入破产程序,对租客在事实上造成了必须等待房东先行解除与公寓公司的合同才能向公寓公司主张解除合同,产生一定的维权滞后性。

2、九民会议纪要中为了防止与现行法律冲突,开门见山的指出“纪要不是司法解释,不能作为裁判依据进行援引”,但是该说理与法律规定存在明显冲突的情况下能否由该纪要规定推理出作为裁判依据的法律条文,这必将是另一个重大争议。

### ■ 简讯

## 华成地基成功中标杭州一桩基工程

本报讯(陈至刚)华成地基公司于11月初收到了浙江省建工集团有限责任公司第一工程公司的中标通知书,成功中标杭州拱宸股份经济合作社商业综合用房(3)桩基工程项目。该项目于2019年9月29日开标后,经评标委员会评定,最终确定我司中标,质量要求符合国家现行施工质量验收合格标准。

该项目建筑面积58067平方米,建筑高度79.85米,地上19层,地下3层,属于商业综合用房性质,目前该项目已进入施工阶段。

## 浙江世纪建材装饰市场开展年末消防整改大检查

本报讯(周丹丹)2019年7月,浙江世纪建材装饰市场在萧山区消防大队的指导下召开全体市场商户“消防隐患整改动员大会”,在对所有商户进行消防检查、抽查后经过为期半年的商户自查整改,消防大队特派工作人员对商户商铺内的整改结果进行检验抽查,并明确指出问题所在。

在市场消防整改期间,市场管理方三次组织相关消防检测单位对市场商户消防问题进行检查,多次发放书面整改通知单,通知总量达1000份次左右,虽然本次商户店铺内的消防检查仍存在一些隐患,但在消防大队等相关部门的指导下,在市场管理方的督促下,商户消防安全意识已经有了大的提高,消防安全维稳工作局面已打开。

# 华成集团2019年大事记

**编者按：**回眸2019年，是华成集团稳中求进、锐意进取、持续发展的一年。在集团公司管委会的正确指引和英明决策下，在公司上下全体同事携手同心、共同努力下，我们“着重战略调整、深入资本运营、加强团队建设、增进营销意识”在2019年底交上了满意的答卷。

## ●1月24日上午



中共所前镇第十六届代表大会第四次会议隆重召开。会议总结2018年工作，部署2019年任务，动员全镇上下解放思想，实干至上，开启“山水相宜，产城融合”建设新征程。华成集团总裁沈波作为中共所前镇第十六届党员代表参加会议，并在会后表示，华成集团将一如既往为谱写所前“山水相宜，产城融合”发展新篇章作出更大贡献！

## ●3月

浙江华成建设集团有限公司荣获“2018年度萧山区建筑安全生产先进单位”称号。

## ●5月



钱塘新区正式挂牌 大江之星璀璨闪耀。大江之星项目位于钱塘新区核心区域大江板块，坐拥双地铁，交通便利无可匹敌。

## ●6月



华成建设承建的崇文实验学校万科校区获浙江省建设工程质量最高奖——2019年度浙江省建设工程钱江杯优质工程奖！

## ●7月



地铁五号线萧山段年底通车，华成科技大厦1985科创园坐拥地铁五号线青年路站和金鸡路站双地铁。

## ●8月

华成控股集团党委深入推进“不忘初心、牢记使命”主题教育活动。强化整改落实，注重效果导向。

## ●9月



华成集团董事长沈凤飞、副总裁杨荣应邀赴清华大学，与清华大学科研成果转化办公室深入交流，并与清华大学经济管理学院崔福教授就当前国内外经济形势进行深入分析交流探讨。

## ●11月16日



浙江华成控股集团党总支全体党员在集团党总支沈凤飞书记带领下赴“两山”理论诞生地安吉余村参观学习，实地感受“绿水青山”创新发展之路。

## ●12月

金诚小额贷款公司分红1600万元，至此金诚小贷累计分红已覆盖投资本金。



沈凤飞董事长前往位于天安门广场的国家博物馆，参观学习“伟大的变革——庆祝改革开放40周年大型展览”。展览以坚持和发展中国特色社会主义为主题，紧扣改革开放40年历程，紧扣改革开放的历史纵深感、群众获得感、发展成就感，安排设计了6个主题内容展区，多角度、全景式集中展示改革开放光辉历程、伟大成就、宝贵经验。

华成建设承建的钱江世纪城崇文实验学校万科校区工程和浙江舟山220kV鱼山变电站项目被评为“2018年度省级安全、文明施工标准化工地”。

正值端午佳节，浙江华成控股集团有限公司全体党员在集团党总支沈凤飞书记带领下前往嘉兴南湖革命纪念馆瞻仰革命胜地，追寻红色记忆，重温党的光辉历史，感受新时期红船精神。

桂林银行2018年年度股东大会在总行16楼会议室召开。浙江华成控股集团有限公司于2017年通过定向增发方式成为桂林银行第七大股东，总裁沈波作为股东代表参加了本次股东会。

2019年APEC工商领导人中国论坛于7月21日至22日在杭州举行。华成集团总裁沈波参加APEC工商领导人中国论坛。

华成控股集团开展“高温慰问送清凉”活动，为奋战在高温一线的员工们送去了一丝清凉和一片关爱。

华成积极调整产业方向，在2018年组建新产业平台——浙江传代科创有限公司，打造“1985创业园”的契机下，2019年成立浙江传代物业管理有限公司计划进军物业管理领域，将为人驻园区的国内、国际各家高新技术企业提供高质量的物业管理服务。至此，华成精心布局的房地产、建筑建材、金融投资、市场物流、高新科技材料、物业管理的产业矩阵华丽呈现。

华成集团与清华大学林欣教授主导的华夏英泰生物科技公司签订增资入股协议，进军生物医药领域发展。

## ●2月20日



## ●4月



## ●6月7日



## ●6月21日

## ●7月21日至22日

## ●8月



## ●10月

## ●11月22日

原创天地

## 你若不坚强 懦弱给谁看

■ 集团财务 夏钟燕

这几日突发奇想去逛了一下被我弃置很久的qq空间，看着曾经写下的文章，不乏幼稚的伤春悲秋的文字。回头再去回忆那时的自己，那时的心情只感叹时光的流逝。

空间里我曾转载过一篇关于小猴子的文章，如今再看还是挺有意思的。文章里说到有一只小猴子，肚子被树枝划伤了，流了很多血，它见到一个猴子朋友就扒开伤口说：你看我的伤口，好痛。每个看见它伤口的猴子都安慰它，同情它，告诉它不同的治疗方法；它就继续走啊，继续给朋友们看伤口 继续听取意见！后来它因为感染而死掉了。一个老猴子说：它是自己伤自己而死的，是啊！如果它一开始就包好肚子的伤，不给别人看伤口，伤口就会慢慢愈合，也不会有后来的故事了。

这个故事中的猴子似乎很像一位小说人物——鲁迅文章里的祥林嫂。一开始周围人对她是同情的怜悯的，那些人渴望听悲剧故事抒发自己的悲剧情感。对于讲故事的人是血淋淋的生活，可对于听故事的人，只不过是过个故事，稍微感动两天流几滴眼泪就淡忘了。但是能怨别人冷漠无情吗，他们早已对她施以同情。只是过于喋喋不休的抱怨，已经把大家的同情心都榨干了。

其实当你在向朋友诉说心酸委屈的时候，他们终究是同情你的，给你一些安慰一些意见。但是实质的帮助，真的没有。而在陌生人的眼里，那些让你撕心裂肺的故事不过是给他们免费的一场戏罢了。

人类就是这么奇怪，如果没有人同情你你就不会在乎伤口有多疼。如果没有人嘲笑，你就不会在乎伤疤有多难看。人生中遭遇磕磕碰碰总是难免的，而一些原本无关紧要、只要不予理会，很快就能消失的小伤小痛，却因为自己内心长久的惦记，以及他人的过分关注而使伤口难以愈合，最终导致小病变剧痛，小伤成大伤。

网络上之前不是有一句话很流行吗——你若不坚强，懦弱给谁看？是啊，我们本身就应该从哪里跌倒就从哪里爬起来，爬起来拍拍土继续向前，生活还得继续，日子还得一天天的过下去。如果你跌倒了，只顾着垂头丧气，只顾跟别人诉说你的痛苦和委屈，你永远也站不起来，你只能趴在原地，甚至趴在比地面更低的地方。因为生活就是这样，不进则退。你以为你只是在原地并没有退步，但是事实却是，当你还在原地等待的时候，别人都已经向前迈了一大步。即使你再想去追已经比别人晚了不是吗？所以说，当生活中你遇到挫折和困难的时候，千万不要被它们打倒，跌倒了并没有什么，站起来对自己说我可以的我很棒，或许可以找一个知心的朋友倾诉完自己的委屈，但是应该立马继续向前，而不是一直踟躇在原地，因为过往的不幸或者委屈而自怜自艾。生活没有谁会一帆风顺，哪个人生不是拼搏出来的？哪个人的人生路不是布满荆棘呢？

痛，说一次就复习一次印象只会更深刻、更心痛、更加难以忘怀。人生在世不过短短几十年，听见别人说快乐事情的时候就会感到很开心，反之诉说悲伤的故事就连倾听者也一起悲伤。

著名作家张爱玲曾说，在这个光怪陆离的人间，没有谁可以将日子过得行云流水。但我始终相信，走过平湖烟雨，岁月山河，那些历尽劫数、尝遍百味的人，会更加生动而干净。时间永远是旁观者，所有的过程和结果，都需要我们自己承担。

所以从现在起，拾起那些被我们遗失了的小美好，生活就是酸甜蜜辣才完美，要做个幸福的人。

## 学习的重点不在成绩 在于阅读

■ 金诚小贷 有心

家里有两儿，对于孩子的教育问题我非常重视，对于阅读更是从小培养，睡觉前我都会给他们讲故事，他们也会很认真地听，还会不断地问问题。我很高兴他们会不断地问我问题，因为他们是在思考。

为了培养他们能够自主阅读，从幼儿园中班开始，我就教他们识字，因为之前有阅读的基础，识字起来也会容易很多。从理论上讲，0-6岁是儿童的良好习惯形成的关键期，同时也是儿童各项能力的发展黄金期，其中最为重要的就是学习能力的发展。所以一定要抓住这个黄金期，可千万别错过了。

现在进入小学阶段，是培养孩子良好阅读习惯和阅读能力的黄金塑造期。可以说这六年，什么都没有海量阅读、大大提高阅读能力的发展更为重要。6-12岁小学阶段的孩子，不可以把主要精力都投入到课本和作业里，是因为小学课本的单一性和肤浅性，远远不能满足一个孩子的大脑成长的需要。只有博览群书、海量阅读，才可以让孩子智慧不断成长，最终形成一种强大的发展能力。

很高兴我的孩子非常喜欢阅读，没事的时候，总会拿一本书，安静地看起来。当别的孩子休息时都是一边吃着零食，一边看着电视的时候，我们是一边看书，一边吃着零食。有一天，我的一个朋友的孩子来我家玩，他们三个那里看书，我朋友的孩子说，我书看得好累啊！我问我的孩子，你书看得累吗？他回答：“不累啊！我觉得一边看书，一边吃零食是一种享受！”暑假的时候，我经常会把我的两个儿子放到新华书店半天，他们就在群书中翱翔，而且非常喜欢。

我小儿子现在二年级，有一天，他回家高兴地告诉我：妈妈妈妈，今天我们班49个同学和老师都为我鼓掌。因为我回答问题，回答得很好，老师说我对课文深入理解了，要为我鼓掌。然后，我告诉他：哇！你真棒！我真为你高兴！你知道吗？为什么你回答这么难的、需要理解的问题，你能回答出来吗？因为你书看得多呀！你看各种各样的书，理解能力就越来越强，就能回答得出问题啦！在不知不觉中，我又鼓励他多看书了，他的兴致也更高了。

培养孩子的阅读能力，就需要家长的陪伴，需要家长的用心，更需要家长的鼓励。



# 华成集团恭祝全体员工：

# 新年快乐 万事如意！

各位领导、各界朋友、华成集团全体员工：

大家新年好！

满怀丰收的喜悦，满载胜利的荣耀，我们挥手作别砥砺奋进的2019年，阔步迈入华章初展的2020年。回首往昔，深怀感恩之心；放眼前路，难抑澎湃豪情。值此辞旧迎新之际，我谨代表公司董事会、管委会，向一年来支持和帮助集团发展的各级领导和社会各界朋友，向自始自终致力于我们事业发展的业内同仁和朋友，向为集团公司发展付出辛勤劳动和默默奉献的华成同仁及其家属致以最美好的祝福和衷心的感谢！

岁月不居，天道酬勤。2019年是新中国成立70周年，是华成集团拓展轻资产运营模式，持续进行产业转型升级的重要一年，是必将载入华成经营历史的辉煌一年。华成集团以多年来稳健的经营模式、优质的资产硬件、公司从未有互保联保等举措，在严峻的宏观经济形势下保持稳健、健康发展。华成集团的经营理念：第一是稳健，第二是稳健，第三还是稳健，第四是做强。这个稳健的作风体现在华成多年来的经营模式中，大到集团的战略转型，小到日常管理，都体现着华成的企业管理层想法和企业文化传承。同时，华成集团鼓励创新，坚定不移地走企业自身发展模式，致力于做强做实企业、逐步转型升级、转产增效，致力于为浙江、杭州、萧山经济发展作出更大贡献！

活力，诠释着过往、注解着当下，也积蓄着希望、孕育着未来。尽管当前国际经济环境严峻复杂，经济运行仍面临下行压力，但像华成这样的广大民营企业仍持有对未来的坚定信心，饱含着对前景的美好憧憬，不断创新、稳健前行，推动企业朝高质量发展迈进。

最后，再次衷心地祝愿大家在新的一年里身体健康、阖家欢乐、工作顺利、新年吉祥！

浙江华成控股集团董事长：沈凤子

2019年是华成集团积极搭建产业运营新平台的关键一年，承上启下，继往开来。踏上新的征程，展望新的目标，机遇与挑战并存，困难与希望同在。让我们满怀希冀，携手同心，全力推进华成事业跨越新高峰！

浙江华成控股集团总裁（浙江华成置业公司、浙江华成投资开发公司、浙江亚飞置业有限公司、浙江传代科创有限公司、浙江传代物业管理服务有限公司总经理） 沈波

旧岁已展千重锦，新年再进百尺杆。让我们精诚团结、勇毅笃行，向着转型升级的目标阔步前进。让我们衷心祝愿华成事业前程似锦、再创辉煌！

浙江华成控股集团副总裁 杨荣

新的一年，新起点，新征程。我们将凝聚一切力量乘风破浪，创华成之梦想，享华成之辉煌。祝华成全体同仁新年快乐、阖家欢乐！

浙江华成控股集团副总裁（杭州华成地基基础工程有限公司董事长） 张韵

2019年即将过去，共同奋斗的日子不会忘。时间记录了你的脚步，业绩证明了你的努力。新的一年到来，愿你执起奋进的笔，在事业的大道上留下浓墨重彩。

浙江华成控股集团总工程师 严国连

播洒一年的阳光，收获一路的辉煌；挥洒一年的汗水，绽放一路的明媚！恭祝您和家人：新年快乐、万事如意！

浙江华成控股集团总裁助理 郑小忠

鲜花竞放人心畅，成功之路在前方。一年辛劳奔波苦，一时化作喜泪淌。愿大家新年再努力，事业上辉煌创！

浙江华成建设集团有限公司董事长 胡建法

新年的阳光开始普照，新年的热情开始燃烧，新年的祝福赶来报道，愿公司像巨龙般腾飞，我们的事业像鲜花般灿烂！

杭州市萧山区金诚小额贷款有限公司总经理 瞿正

拼搏与努力，奠定了卓越的业绩；奋斗与汗水，成就了事业的辉煌；2019，编织伟大的梦想；2019，唱响幸福的篇章；新的一年，愿你继往开来，直挂云帆，向着理想尽情翱翔！

浙江世纪建材装饰市场管理有限公司（杭州颐友市场经营管理有限公司）总经理 曹鹤平

美好的明天需要奋斗，新的一年已经到来，在激烈的市场竞争环境中，我们依然面临很多的挑战。愿同志们再接再厉，努力向前，撸起袖子加油干！在新的一年来临之际，祝大家工作顺利、身体健康、心想事成！

浙江传代科创有限公司副总经理 李奇