



更多精彩内容请关注华成官网

顾 问:张影华
总 编:沈 波
副总编:杨 荣
主 编:薛 帆
2018年第6期
(总第225期)
2018年10月25日

新闻热线:(0571)85895170 编辑部地址:杭州市钱江新城富春路308号华成国际发展大厦4011室

华成控股集团董事长沈凤飞参加 杭州市“三会”会长会议暨经济形势座谈会



本报讯(薛帆)10月24日,杭州市“三会”会长会议暨经济形势座谈会在华东医药举行。市委常委、组织部长毛溪浩,副市长陈卫强等参加,并就当前经济形势、中美贸易战、支持实体经济、民营企业发展和降费减税等话题与企业家进行沟通交流。浙江华成控股集团作为杭州市“三会”常务副会长单位参加此次会议,华成集团董事长沈凤飞、华成集团总裁沈波、华成集团副总裁张影华、温培生,华成集团副总杨荣、张韵,华成集团总工程师严国连,总裁助理郑小忠,各子公司、成员公司董事长、总经理及集团总公司各部门总经理,各子公司、成员公司的财务总监、财务负责人参加了会议,会议由董事长沈凤飞主持。



会上,组织部长毛溪浩要求企业家们:练好内功、不乱阵脚,并对企业家们提出了四个意见。一是进一步坚定信心,二是进一步创新发展,三是进一步拓展市场,四是进一步优化环境。

华成集团以多年来稳健的经营模式、优质的资产硬件、从未有互保联保等举措,在严峻的宏观经济形势下保持健康发展。沈凤飞董事长在会上交流时阐述华成集团的经营理念:第一是稳健,第二是稳健,第三还是稳健,第四是做强。这个稳健的作风体现在华成经营的方方面面,大到集团的战略转型,小到日常管理,都体现着华成的企业管理思想和企业文化传承。同时沈凤飞董事长表示,华成集团鼓励创新,坚定不移地走规范发展的道路,致力于做强做企业、逐步转型升级、增产增效,为杭州经济发展作出更大贡献!

本报讯(李奇)10月14日,萧山区副区长魏大庆一行莅临华成科技大厦考察,华成集团董事长沈凤飞、总裁沈波在现场接待。魏副区长实地察看了科技大厦各个区块,对其地理优势、楼宇结构、相关配套给予了高度评价,指出科技大厦是打造创新产业园的良好平台和载体。

现场考察结束后,沈波总裁向魏副区长等与会领导做了产业园运营方案的汇报。1985创业园位于“两带两廊”风情科创走廊的核心位置,通过总部办公区、产业创新加速区、产业创新服务区、产业孵化区、金融商务区、商务配套区、青年人才公寓等功能区规划建设及紧密配合,促进产业的多维融合,打造产业生态体系。

1985创业园依托杭州市互联网产业整体优势,重点布局智慧产业及互联网上下游产业,建设“创新链、产业链、服务链、资金链”四链一体融合的产业创新生态系统,打造成萧山乃至杭州的科研、产业、人才、金融等要素高度聚集的产业创新服务基地,力争成为浙江省创新创业高地。

华成集团成立了浙江传代科创有限公司,先期组建10人团队,与区招商局、商务局、国内外知名产业园合作,引进高新技术企业。沈波总裁在汇报中提出,希望区政府支持推动1985创业园的发展和建设,扶持创业平台及园区创业项目。

魏副区长指出,萧山将平台作为产业集聚、创新发展的主引擎,着力构建“平台、科技城、科创园、特色小镇、众创空间”五位一体的创新平台体系,形成“点、线、面、网”有机结合的全域创新格局。“两带两廊”产业规划正是在此基础上的升级版,将把各大平台串点成线,构建产业创新发展的良好生态链。

魏副区长表示,站在区政府统筹的角度,区政府全力支持1985创业园的建设。华成科技大厦位于风情科创走廊的核心位置,当以总部经济为主、加速服务器为辅、适当加孵化器,与周边科创园相辅相成,充分发挥西接滨江区、东嵌萧山主城区的区位优势,打造产创城深度融合示范走廊,为萧山经济发展培育新动能。

萧山区副区长魏大庆一行莅临华成科技大厦考察

加快产业升级 强化创新驱动 夯实二代创业基石

华成控股集团2018年第三季度经营工作会议顺利召开

本报讯(薛帆 任满)2018年10月13日,浙江华成控股集团2018年第三季度经营工作会议在华成国际发展大厦36楼国际会议中心召开。华成集团董事长沈凤飞,华成集团总裁沈波,华成集团顾问张影华、温培生,华成集团副总裁杨荣、张韵,华成集团总工程师严国连,总裁助理郑小忠,各子公司、成员公司董事长、总经理及集团总公司各部门总经理,各子公司、成员公司的财务总监、财务负责人参加了会议,会议由董事长沈凤飞主持。

各子公司、成员公司董事长、总经理及财务总监、财务负责人分别从经营管理和本公司财务盈利的角度认真总结了2018年第三季度经营工作开展和2018年第四季度经营工作的计划。

第三季度,华成集团在持续走转型升级的道路上迎来了产业创新驱动的新成果。华成集团积极调整产业方向,全力打造集团新产业模式,正式组建成立了浙江传代科创有限公司,注册资金为5000万元人民币,落户萧山华成科技大厦。新公司组建后,将创建“1985创业园”品牌,与国内、国际知名的科创企业强强合作,引入并培育一批具有影响力的高新技术企业,为入驻园区的企业提供高质量的服务。1985创业园的创立,引起了萧山区相关领导的高度重视和支持,萧山区副区长魏大庆多次带队莅临华成国际发展大厦及华成科技大厦实地考察,鼓励华成将创业园运营作为新的产业发展方向,助推萧山区高新技术产业发展。

浙江华成建设集团有限公司在资质升级、业务拓展和安全管理等方面多项并举,多维度实现企业实力更大化提升。三季度,华成建设扎实推进安全生产和工程质量管理,各项经营平稳发展,到今年年底已连续八年保持安全生产无死亡事故记录。第四季度,建设公司将一如既往做好安全生产和工程质量管理,大力拓展业务合作,完善资质升级,不断增强企业的竞争力。

浙江世纪建材市场公司在三季度中管理配置调整到位,市场商铺招商情况向好,并从保洁、安保、租赁管理等多环节着手,提升整体档次,做好做强市场。在政企协作方面,多次配合新世纪园区开展文明办的检查工作;推荐30多

家高档品牌参加“萧山第十届购物节”;积极配合园区进行消防安全演练;配合街道开展“全国第四次经济普查”地毯式摸查市场全部商户。

杭州华成地基公司在梳理历史遗留和解决清欠工作上卓有成效外,业务发展势头良好,大力拓展与各大房企的战略合作,今年承接合同额和利润额均大幅增长。积极落实各项生产管理工作,定期巡视工地,严格把控工程质量和安全生产进度,在建工程受到甲方和监理单位的一致好评。

华成房产板块销售工作有条不紊推进中。“天地墅园”一期已售物业完成全部正式合同签订及应收款到账,二期已售商铺月底前完成客户合同签订;“建材市场”、“天地墅园”和“大江之星”项目已完成新渠道公司选聘、进场和前期蓄客工作,准备10月底集中商铺开盘;白塔项目重新整装向实现高端房产的价值最大化迈进。

金诚小贷在做好风险管控和存量业务逐步收回的基础上积极拓展客户,从源头上防范风险。

随后,集团公司各部门总经理也汇报了三季度所在部门的主要工作。集团融资部在严峻的资本环境和金融政策下灵活应对,使集团融资规模逐步缩小,融资成本逐步降低,银企关系更趋稳定;集团投资部在项目投资管理上,调整投资方向,寻找新思路,使集团金融资本运营取得较高的经济收益;集团营销部大力推进大楼的招商租赁工作,清存量、创业绩获得可喜成果;集团法务部努力配合集团公司和各子公司、成员公司的应收债务清欠工作,为集团公司运营平稳发展保驾护航;集团财务部和各子公司、成员公司财务部门加强对每个公司的成本核算和成本控制工作;集团办公室、集团人力资源部继续做好内部管理和人才梯队建设,集团内部管理日常规范进一步提升。

华成集团副总裁杨荣首先对财务条线在三季度中的工作重点进行了总结。1.进一步加强与税务主管部门的沟通与对接,加强税收政策学习,合法依规纳税。2.在三季度对下属子公司开展全面的财务检查。在工作规范项目票据审查。3.财务人员岗位调整到位,加强财务系统每

月联席会议的沟通学习,提高财务队伍素养。紧接着,杨总对宏观金融大环境进行了阐释。今年央行连续四次降准维稳,缓解流动性和服务实体经济,但整体金融形势仍趋紧张。华成以多年来稳健的经营模式和优质的资产硬件赢得了银行的广泛支持,增加了授信储备,扩大了资金调节伸缩范围。下阶段随着华成科技大厦新产业运营方向的落地,可充分利用银行的金融工具助力科创园发展。

华成集团总裁沈波在听取了各成员公司总经理发言后指出,目前宏观经济形势严峻,在中美贸易对垒,国家去杠杆挤泡沫的大环境下,民营企业盲目融资,许多高负债率、高杠杆企业纷纷面临凛冬将至的困境。而我们华成集团坚持稳健的经营作风,各项经营工作基本围绕集团整体维稳思路健康发展。沈总总结了集团公司层面第三季度的主要工作:1.对集团办公室及招商小组进行了调整;2.天地墅园和建材市场销售继续推进;3.大江之星与滨江集团的移交工作正在进行中;4.白塔项目持续推进提升和项目名变更工作;5.华成科技大厦经营方向确定,筹建“1985创业园”,政策、工程、招商、物业管理等方面工作正在同时推进。

紧接着,沈总对四季度各主要板块的整体工作思路作出指示。建设公司要加快资质升级和新业务拓展,全方位转型升级再创新辉煌;金诚小贷要做好风险管控和存量资产逐步收回;建材市场进一步转型升级,在做优市场物业管理基础上对接“1985创业园”物业管理,并深化拓展产业园物业管理经营思路;地基公司要把握大江东地产市场政策机遇,拓展业务。沈总要求各子公司、成员公司及集团各部门负责人要坚定信心,乘势而上,抢抓第四季度攻坚冲刺期的有限时间,全面抓好生产经营和内部管理各项工作,紧扣目标,追赶超越,增强凝聚力,提高执行力,确保年度各项工作任务圆满完成。

华成集团董事长沈凤飞指出,历经48年的稳健经营,华成集团的发展也到了转型升级、二次创业的时代,新一代的管理者开始挑起企业发展的重任,将创新创业管理服务定为华成二次创业的发展方向。“1985创业园”品牌是华成



集团在践行安全、稳健、务实的经营方针下,主动适应新常态,持续推动转型升级,不断转变发展方式,全力打造创新产业新模式的新成果。在接下来最后一季度中,希望大家能够以更饱满的工作热情,更昂扬的工作斗志,更顽强的工作作风打好2018年的收官之战,重点加紧以下几点工作的落实:

一、加强管理能力,提升执行力度
华成公司能够走到今天靠的是精打细算,企业从小到大的发展过程中,经历了无数的艰难险阻,在面对每一次困难的时候,需要我们的管理者从各个方面去推敲思考,如何使企业的利益最大化。在工作执行的上要雷厉风行,这也是企业管理能力的体现,商场如战场,机会稍纵即逝,所以在企业管理上决策要思考全面,执行要果断迅速,上下一心才能做好工作。

二、增强销售力度,优化资产结构
在四季度中,存量房产的销售仍然是公司工作的重点之一,通过房产销售,将回笼的资金配置到新的资产中去,以应对经济发展阶段的变化,布局未来看好的行业,求得企业的长期发展。

三、注重团队建设,发掘人才潜力
员工的团队建设是企业经营管理的重要一环,在第四季度中,公司要继续加强人员团队

建设,培养团队的责任能力。责任是最基本的职业精神,胜于能力,没有做不好的工作,只有不负责任的人员。强化团队带头人的领导作用,只有带头人以身作则,才能真正做到令行禁止,打造出一支执行力强、责任心强、工作能力强的团队。

四、重视风险管理,提升法律意识
随着社会主义法治建设的不断深入,企业法务工作面临的压力与日俱增。一方面来自于法律制度的发展变化,另一方面则来自于市场经济的快速变化,各种新情况层出不穷。对于华成集团来讲,解决问题的唯一方法就是通过自我的进步,来适应市场的变化,因此我们要重视公司法务工作,降低经营有可能面对的种种风险,主要领导要提高认识,认真仔细,重要的合同文件要再三斟酌,公司各类文件合同的签署要依照相关法律法规流程办理,不可越级特批,避免各种风险的发生。

最后,沈凤飞董事长要求全员要紧紧围绕集团管委会部署的战略方针,提振信心、抢抓机遇、乘势而上、真抓实干,以勇于负责、敢于担当的精神,高效率、加速度完成全年各项目标任务,进一步为华成集团产业转型升级推动创新驱动,着力打磨“1985创业园”,夯实“二代创业、二代创新”的基石。

心灵之净土——探访国清寺

■ 金诚小贷 冯萍

作为一个无任何信仰的人，每每拜访寺庙，更多的是对建筑之雄伟、工匠之精巧、僧人之虔诚的尊重。而对于那些商业氛围较浓的寺庙，无论香火再盛，也往往只停留在到此感受一下，及对他人信仰尊重的心态，并未有心灵深入去了解过。而此次国清寺之行完全全改变了我对于寺庙的观念。

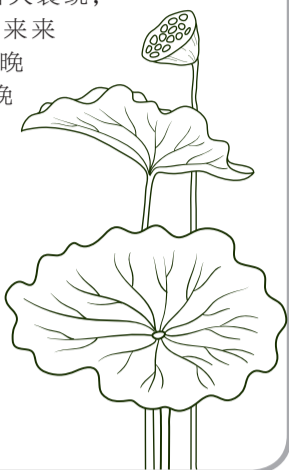
一路盘山而行，听到许多关于国清寺的传闻，寺庙始于隋朝，尊为天台宗的发源地，在国内乃至日韩佛教中都有相当高的地位。寺庙依山傍水而建，幽静而肃穆。一扇小门居然已经是寺庙的正门，以至于我来回几次都没发现。内部却别有洞天，寺庙建筑大气而内敛，匠心独具却不张扬，满眼郁郁葱葱而

建筑群坐落其中，千年隋梅虽未到花开时，斑驳的身形却似与人诉说这千年古刹所经历的风雨以及佛教之博大精深。步入寺内，小径上堆着刚打好的稻子，浓浓的生活气息迎面扑来，宽敞之地村民和僧人一起在碾米，而广场一边的房间内僧人们就在做着法事，多有冲击性的画面啊，香火伴随着法事，村民僧人穿行其间，真正感觉心灵受到了洗涤，完全颠覆了我对于寺庙庄严肃穆的观念！

作为国内首个免费开放的5A景区，据说当地曾有人无数次劝说住持收费未果。寺庙内不仅坚持着很多僧人应有的品德，而且让僧人下田种稻种菜，寺内不装空调，有着僧人的各

种修行。而我，对于未曾见识一下2元吃到饱的素斋稍感可惜。国清寺内外完全是不同风景。行于山间峰峦秀美，曲径通幽，一入寺门香火缭绕，梵音悠扬。白天游客香客来来往往却显得如此和谐，傍晚步行路过，听僧人正在做晚课，静静的山中佛音回响，仙境不过如此吧，必定是修行的好地方。

国清寺之行触动了我内心深处，我想如果有一天我需要一个信仰来支撑自己时，会故地重游，以此为一个起点也是不错的选择！



职场成长记

做一只职场雀鸟

■ 建材市场 周丹丹

人的一生都是在期盼和选择中长大，出生的时候父母期盼你有生龙活虎的健康身体、集父母所有优点的长相；读书的时候都期盼着我们能天天向上学习第一；入社会的时候则期盼着能有一番远大的前景。可冥冥之中的选择却往往和远大的期盼差距甚远，在职场的浩海里鲲鹏级的精英少之又少。我既不是鹏程万里的鲲鹏，也不是勇猛过人的雄鹰，更不是一朵娇艳的花朵，而是一只职场的小雀鸟，羽翼未丰而又振翅欲飞。

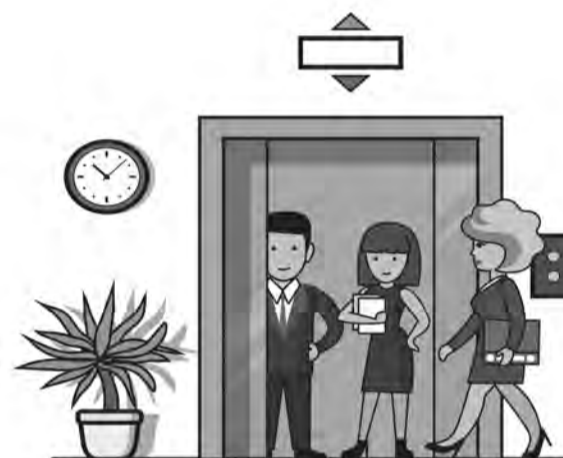
在建材市场的这么多年，我从一个小文员到一个办公室主管，从心底里讲一开始我是拒绝这个变化的，我宁愿做个文员打字发文件就像一枚没有被孵化的蛋，这样对我来说是最舒服最安全的也是我最喜欢的状态。

但事情总是在变化着，我的上司退休了，公司的领导希望我能尽快成长起来，我没有一个适应和交接的过程，就像拔苗助长一样，一下子好多杂七杂八的事情都摊在了我面前，催缴难收的费用，调解一些纠纷（商户之间的，客户之间的，市场与商户之间），处理一些合同，开一些政府会议，筹办市场的一些活动，甚至还兼职过公司几个月的出纳。这个破壳而出的过程并不好受，要知道在人家眼里我是一只没有羽毛的菜鸟，我的资历摆在那些精明的商户老板面前都不够级别，有时候他们都不会和我谈任何事情。

为了解决事情，为了成长，我第一个改变的就是态度，我变得越来越强硬。当我们的市场管理员向欠费的大户发通知的时候，对方的一个销售人员对他说“催什么催，我们老板又没欠你们钱，才过这么点时间搞得跟催命似的。”最后就说没空收通知。当管理员跟我反馈的时候，他建议我要不要跟他们老板联系一下，我没有那么做因为这不是一次两次，不是一户两户了，我们是搞服务的，但是这是我们华成建材市场自己的产业，我们必须要有主人的态度。思考再三后我带着电工再次到对方店里，很强硬地告诉他们：“给你们10分钟的时间关闭电脑、电器设备，因为你们欠费，我们要停止供电服务。”虽然最后对方老板跟我们道歉并立即缴费了，但这种僵持的斗勇斗智又斗狠的场面是很心累的，所以我还是希望商量着解决的，虽然商量的过程很考验一个人的耐力，但我还是喜欢不伤和气的解决方式。通过一件件这样大大小小的事情，我觉得我的羽毛渐渐丰盈起来，在领导和同事那里得到了信任和需要，在

商户那里加深了对自己的印象。

这些年的磨砺，让我明白了在自己的岗位上要始终维护公司、市场、领导、同事的利益有些原则要坚守，有些态度要强硬，有些事情不能让步。但是我总觉得有些地方必须作出改变，特别是去年，我总觉得我除了工作本身，就没有了别的追求。我开始反思，我虽然长了羽毛但我还不会飞或者说飞不稳。我联想起之前读到这样一个小故事：一位老和尚，他身边聚拢着一帮虔诚的弟子。这一天，他嘱咐弟子每人去南山打一担柴回来。弟子们匆匆行至离山不远的河边，人人目瞪口呆。只见洪水从山下而下，无论如何也休想渡河打柴了。弟子们只好无功而返，不敢面对师傅。师傅问其缘故，小和尚从怀里掏出一个苹果，递给师傅说，过不了河，打不了柴，见河边有棵苹果树，我就顺手把树上唯一的一个苹果摘来了。后来这个小和尚



成了师傅的传人。对啊，世上有走不完的路，也有过不了的河。过不了的河掉头而回，也是一种智慧。但真正智慧的还要在河边做一件事情：放飞思想的风筝，摘下一个苹果。我不能为了工作而工作，为了砍柴而渡河，太用力的工作方式并不是最智慧的。我更应该为自己生活摘下苹果，拥有更成熟更积极的思想态度，对工作对生活都好的处理方式。

今年公司调整了一些管理模式，安保、消防外包和维保协议相继签定，大大减轻了因公司人员不足带来的隐患。办公室琐碎繁杂的事情还是很多，但我渐渐能把握那个度，从用力过猛的方式中抽离出来，所有的工作都在有条不紊地进行中。除此之外，我还报考了国家人力资源师的二级考试，我希望可以做一只会飞的职场雀鸟，为摘取人生的甘甜蜜果而努力展翅飞翔。

爱是拯救一切的良药

■ 集团财务部 罗京

自上映以来，关于《我不是药神》的各种讨论，在朋友圈就没间断过。电影发挥了它应有的功能——为人制造一个专注的时间、空间，使人面对视听语言所承载的信息，去关心一些重大的议题：穷与病、死与生、公正与人命。

电影描述了一个社会底层的“拖油瓶”成长为一名“济世药神”的过程。男主人公在与妻子离婚后，因为经济困难，所以在争夺孩子的抚养权时，一直处于劣势地位。导致在阴阳差错之下，程勇选择了下海买仿制药致富。这一番波折后，仿制药销路打开，受到了正版药公司的追查下，因为害怕法律惩罚，主人公程勇选择了退出，放弃贩药权。面对病友们的渴望的眼神，他选择了忽视，宁愿受着良心的谴责。因为他要为了孩子，为了家庭着想，为了小爱，只能辜负大爱。

一年之后，当程勇成为再次遇见曾经的工作伙伴时，那个朋友已经

处于晚期，正倍受煎熬的活着。在病房之外的程勇，听到了朋友在病房里，由于清创而无法忍受的痛苦时，传出几尽撕心裂肺的惨叫声，这一刻程勇内心是难受的，良心的谴责使他不得不考虑重操旧业。他为了那些在苦苦挣扎着想活下去的病友，他选择了大爱，而放弃了自己。

这种“穷”病虽说是没有药可以治，但是爱可以，爱是拯救一切的良药。在最后一程勇被抓走的那一刻，街道两旁站满了曾经接受过他帮助的病友，病友们不约而同地脱下了保护自己的口罩，含着泪，默默目送着囚车的远去。这是对程勇的一种认可和感谢。画面感人，这也成为本部片中最催人泪下的一个镜头之一。有多少人把强忍的眼泪，献给了这一刻。

电影同时也刻画了吕受益、思慧、黄毛等在疾病深渊中挣扎的众生。他们对生的希望，以及身处绝境也依然保有的善良与爱，是电影中最打动人心的部分。

吕受益对儿子的爱，让他拥有了绝处逢生的希望，和大多数中年男人一样，吕受益是一家人的顶梁柱，在老婆怀孕五个月的时候，他检查出了慢粒白血病。巨额的医药费压得他喘不过气来，天天想死，但当看到儿子第一眼后，就不想死了，就想听他喊一声爸爸，孩子要是早点结婚，搞不好还能当爷爷。

因为对孩子和家人的爱，他忍着痛但是怀着希望，在破碎的生命中寻找希望。后来，假药贩子哄抬药价，他没有钱治病，同样也是因为对孩子和家人的爱，他放弃了自己。死

之前，他夜里起来看了下妻儿，笑了笑，然后选择结束了自己的生命。

思慧对女儿的爱，给柔弱的她穿上了一身坚硬的盔甲，智慧的女儿才刚满6岁，就患上了慢粒白血病。她的丈夫在得知孩子生病之后，抛下她们母女两人走了，生活所有不幸与重担，都落在了思慧一人的肩上。为了救女儿，她不得不选择委身风尘，在一个酒吧里当钢管舞女郎。然而在思慧的身上，却又看不到一点风尘的气息，反而更多的是理智和勇敢。

女子本弱，为母则刚。因为她心中有对女儿的爱，所以当困难来临时，思慧选择的不是妥协，不是放弃，甚至没有一句抱怨，而是勇敢地坚强面对，迎难而上。

黄毛对所有病友的爱，让他奋不顾身无所畏惧，因为查出患有慢粒白血病，不想拖累家人，20岁的黄毛只身从贵州山村来到上海，离家出走多年，苟活于城市最边缘最底层，有家不能回，没有健康，没有未来。

他抢程勇的药，并没有自己独享，而是分给了其他的病友。后来帮程勇卖药救人，默默守护在程勇身后，甚至最终为了帮助他脱身，驾驶着汽车，不顾一切地替程勇顶罪，最终丧身在大货车的车祸当中。因为保住程勇，可以让程勇继续卖仿制药救更多的人。这个从贵州山村走来，一无所有的年轻人，爱着在人世间苦苦挣扎的所有弱者。

活在这世间纵然不易，但幸运的是，总有人偷偷地爱着我们。只有爱，才是拯救这个世界的药神。



漫谈湘湖路上的“三桥一台”之德风桥

■ 撰文摄影 最爱牧童短笛

位于杭州市萧山区城西的湘湖旅游度假区，历史积淀深厚，人文景观丰富，是国家级旅游度假区。其核心湘湖更以风景秀丽而被誉杭州西湖的“姊妹湖”。湘湖路是湘湖旅游度假区的主干道之一，它横贯湘湖区域，其中有一段卧于湘湖之上，由东至西经过德风桥、政和桥与四亭桥，道路南北两侧临水，隔水相望的是青山叠嶂，站在桥上环湖远眺，湖光山色交相辉映，最集中地体现出明朝诗人蔡友《望湖亭》的诗句“望湖亭上望湘湖，景物天开似画图；两岸好山青嶂列，一泓新水绿罗铺”的意境。

这一段最东端的德风桥是湘湖路与眉山路的交汇点，也是湘湖二期与三期的分界点之一。德风桥为三孔石桥，桥身不长，桥型简约朴实。它的桥孔是由七条线段连接而成的折线，很有特色。在桥的东南侧，建有一个石塔，立于湖水中紧挨着桥身，设计者是不是出

于桥的建筑美学的考虑建立此塔，就不得而知了。

德风桥名出于《论语·颜渊》：“君子之德风，小人之德草，草上之风必偃。”历史记载：鲁国权臣季康子问孔子如何治理政事：“如果杀掉无道的人来成全有道的人，怎么样？”孔子说：“您治理政事，哪里用得着杀戮的手段呢？您只要想行善，老百姓也会跟着行善。在位者的品德好比风，在下的人的品德好比草，风吹到草上，草就必定跟着倒。”这段文字在今天，对于反腐倡廉倡导良好的社会风气所具有的积极意义是不言而喻的。融景观与文化遗产于一体是湘湖景区当时设计的宗旨，湘湖的桥梁在文化传承上起积淀教化功能，德风桥应是一个很典型的例子。

（作者系萧山首位“浙江省特级教师”、著名教育学者 钱桐生老师）



大江之星

STAR RIVER

在建地铁口 对面少年宫

24K黄金街铺 即将开盘

GOLDEN PROSPEROUS STORE

Coming soon



百万以内
双地铁口

VIP 82676788

展示中心：大江东河庄街道府东路与河景路交汇处（形象城旁）
开发商：华成置业 | 杭售许字(2016)第008020号

本资料仅为要约邀请，相关内容不排除因政府相关规划、规定及开发商未能控制的原因而发生变化，本公司保留对宣传资料修改的权利，敬请留意后续资料。买卖双方的权利和义务以《商品房买卖合同》为准。本资料于2018年10月印刷，有效期1个月，后期推广内容如有调整，恕不另行通知，敬请谅解。